

CENTRE DE HAUTES ÉTUDES, RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



## Défis pour administrateurs d'établissements postsecondaires dans un milieu en évolution

**Du 5 au 7 mai 2010**

Hôtel Fort Garry  
Winnipeg, Manitoba  
et

Collège universitaire  
de Saint-Boniface  
Saint-Boniface, Manitoba

# INTRODUCTION

## Défis pour administrateurs d'établissements postsecondaires dans un milieu en évolution

Ce forum traite des défis auxquels les administrateurs d'établissements postsecondaires doivent faire face à notre époque caractérisée par les changements démographiques, économiques et environnementaux.

Cette formation est destinée aux gestionnaires, directeurs, adjoints à la direction, vice-doyens, directeurs de départements ou de chaires de recherche et autres cadres responsables de la gestion du changement.



### Les thèmes qui seront abordés:

- ▶ Être dirigeant et gestionnaire dans un environnement en évolution.
- ▶ L'impact des changements démographiques et de l'environnement économique sur les établissements postsecondaires.
- ▶ La résolution de conflits.
- ▶ Les difficultés financières; catalyseur du changement et stabilité dans un environnement financier volatil.
- ▶ Déterminer les répercussions de la situation financière actuelle dans le secteur de l'enseignement supérieur et explorer des solutions pour établir une stabilité financière à long terme.
- ▶ La gouvernance: pourquoi le milieu universitaire est un environnement hors du commun. La négociation collective et les conventions collectives comme outils de gestion.

# FORMATEURS ET FORMATRICES



## Denis Bérubé

Au cours des 32 dernières années, Denis Bérubé a occupé divers postes financiers à la haute direction d'un certain nombre d'universités, au Canada et à l'étranger, plus récemment comme vice-recteur adjoint à l'Administration et aux Services Auxiliaires à l'Université Simon Fraser à Vancouver. Sa longue carrière a toujours fait place à son engagement indéfectible à l'égard de la formation et du perfectionnement, tant à l'échelle nationale qu'internationale. Il a assisté au congrès de l'ACPAU presque chaque année depuis 1977 et a souvent donné des présentations dans les domaines de la gestion financière et de l'établissement des budgets. Denis est également reconnu au Canada à titre d'instructeur du cours de gestion universitaire (UMC) offert par CHERD (Le Centre de hautes études, recherche et développement). Depuis 1991, Denis a enseigné à des cadres supérieurs en Afrique, au Mexique et au Sri Lanka, par l'entremise du CHERD. Denis a reçu son Bac en commerce de l'Université Sir George Williams (maintenant Concordia) et est membre de la Société des Comptables en Management Accrédités.



## Rena Elbaze

Rena Elbaze a obtenu son doctorat en Sciences de l'information et de la communication de l'Université de Nice, en France en 1999. Rena, qui est native du Manitoba, est partie vers la Côte d'Azur, après avoir obtenu son diplôme de Baccalauréat de l'Université du Manitoba en 1986 et a poursuivi ses études tout en enseignant dans des Grandes écoles dans la région de Nice. Pendant cette période, elle a travaillé comme consultante en marketing et communications et elle a organisé des événements et des séminaires de formation pour diverses compagnies et associations. Après 20 ans passés dans le sud de la France, Rena est revenue au Manitoba en janvier 2007 pour prendre le poste de Directrice des communications et du marketing pour le Conseil de développement économique pour les municipalités bilingue du Manitoba (CDEM). Actuellement, elle travaille comme gestionnaire de la marque de l'éducation internationale pour le Conseil des ministres d'éducation Canada (CMEC) et coordonne les séminaires francophones pour le Centre de hautes études, recherche et développement (CHERD). Elle propose également des cours en ligne pour CHERD dans le cadre de son programme anglophone.



## Jacques Samson

Jacques Samson a plus de trente-neuf ans d'expérience dans le milieu universitaire. Après avoir obtenu son doctorat à l'Université d'Illinois, il entreprend une carrière de professeur et chercheur au département d'éducation physique de l'Université Laval. Il y occupera les fonctions de directeur du programme d'études avancées pendant trois ans et de directeur du département pendant sept ans. En 1987, il est invité à diriger l'équipe de négociation de l'Université Laval pour la négociation de la première convention collective des chargés de cours. Pendant les quinze années suivantes, il occupera diverses fonctions de gestion des ressources humaines et des relations de travail, d'abord à titre de vice-recteur adjoint et, de 1997 à 2002, de vice-recteur aux ressources humaines. En 2002, il devient directeur général de l'Association canadienne du personnel administratif universitaire (ACPAU). Il met sur pied un service de soutien aux gestionnaires responsables des négociations avec le personnel académique et en assume la direction jusqu'au début de 2009, alors qu'il prend sa retraite. Depuis, il agit à titre de consultant en gestion universitaire.

# PROGRAMME

## Mardi 4 mai

---

### Hôtel Fort Garry

Arrivée des participants

## Mercredi 5 mai

---

8h30 – 12h00

### Collège universitaire de Saint-Boniface

- Bienvenue et Introductions
- Séance plénière
- Ateliers

---

12h00 – 13h30  
CUSB

- Dîner
- Les Jasmins de la Tunisie traiteur
- Invité d'honneur – Gilles Lesage : Directeur général de la Société historique de Saint-Boniface et du Centre du patrimoine.

---

13h30 – 16h30  
CUSB

- Séance plénière
- Ateliers

---

16h30 – 16h50  
CUSB

- Résumé de la journée

## Mercredi 5 mai

---

19h00 – 21h00

### Hôtel Fort Garry

- Soirée à thème franco-manitobain : repas et animations

## Jeudi 6 mai

---

8h30 – 12h00

### Collège universitaire de Saint-Boniface

- Séance plénière
- Ateliers

---

12h00 – 13h30

### Resto Gare, rue Des Meurons

- Dîner au Resto Gare
- Invitée d'honneur - Raymonde Gagné : Rectrice du Collège universitaire de Saint-Boniface.

---

13h30 – 16h00  
CUSB

- Séance plénière
- Ateliers

---

17h00 – 18h30

### Musée de Saint-Boniface

- Vin Fromage
- Discours et bienvenue par – Philippe Mailhot : Directeur du Musée de Saint-Boniface
- Soirée Libre

## Vendredi 7 mai

---

8h30 – 10h20

### Collège universitaire de Saint-Boniface

Séance plénière

Ateliers

---

10h20 – 12h00  
CUSB

Discussion autour des thèmes présentés

---

12h00 – 12h30  
CUSB

Réflexion et évaluation

---

12h30  
CUSB

Fin du séminaire et dîner à emporter



# Défis pour administrateurs du postsecondaire dans un milieu en évolution

**Du 5 au 7 mai 2010**

Hôtel Fort Garry  
Winnipeg, Manitoba

et

Collège universitaire  
de Saint-Boniface  
Saint-Boniface, Manitoba

Commanditaire



**Collège universitaire  
de Saint-Boniface**

## **FRAIS D'INSCRIPTION**

**1 900, 00 \$ (CAD)  
Exempté de GST**

Le tarif comprend: le transport entre l'hôtel désigné et les activités programmées, le dîner à thème, la soirée de réception, les dîners, les goûters ainsi que la documentation et les supports des cours.

## **LOGEMENT**

Si vous avez besoin de logement, des chambres ont été pré-réservées pour les participants du programme avec une garantie de maintien de tarif. La pré-réservation est valable jusqu'au 31 mars. Les participants peuvent réserver en appelant l'Hôtel Fort Garry.

**Hôtel Fort Garry**  
222, Broadway  
Winnipeg, Manitoba

Numéro sans frais :  
1-800-665-8088

Hôtel Direct : 204-942-8251

Réservation télécopieur :  
204-956-2351

Réservation courriel :  
ftgary@fortgarryhotel.com  
www.fortgarryhotel.com

## **POUR PLUS D'INFORMATIONS**

Le centre de hautes études, recherche et développement (CHERD)

Université du Manitoba  
220, bâtiment Sinnott  
70, chemin Dysart  
Winnipeg MB R3T 2N2

Téléphone : 204-474-8309

Télécopieur : 204-474-7607

Courriel :

cherd@umanitoba.ca  
[umanitoba.ca/cherd](http://umanitoba.ca/cherd)



**UNIVERSITY  
OF MANITOBA**